

# BDO samlet til ett rike

**REVISJON:** 25 virksomheter er samlet til ett revisjonsselskap under BDO-fanen. Nå er de klare for vårløsning i transaksjonsmarkedet.

ESPEN KVALHEIM  
ESPEN.KVALHEIM@FINANSAVISEN.NO

Da Finansavisen i oktober i fjor skrev om BDO, tydet mye på at det ulmet i revisjonsselskapet.

Bare uker etter at BDO-konsernens globale toppsjef Jerry Newman hadde vært i Norge for å snakke varmt om behovet for omstilling, fulgte Kristiansand-kontoret eksempelet fra kontorene i Bergen og Tromsø og hoppet ut av kjeden, og med dem fulgt en samlet omsetning på rundt 100 millioner kroner.

## Sentralisert likevel

– Det var mange prosesser som pågikk akkurat da, men det var nok nettopp disse utgangene som utløste restruktureringen, sier Trond-Morten Lindberg (34), adm. direktør for BDO.

– BDO har bestått av 25 ulike virksomheter i en slags franchisemodell, men vi var nødt til å få samlet disse i en tettere struktur. Akkurat da dette skjedde, var det ikke gitt at vi ville komme i mål, sier han nå.

Til Finansavisen sa han den gang at det ville bli galt med en helt sentralisert modell i det norske markedet, men at behovet for forutsigbarhet for kunder og ansatte krevde en annen modell.

Intense og komplekse forhandlinger måtte til, men innsatsen til Lindberg og partnerne ble til slutt kronet med hell.

Plutselig var det ikke så galt med en sentralisert modell likevel, men etter Lindbergs mening forutsetter det lokalt selvstyre.

– Våre partnere rundt om i landet skal fortsatt føle seg som nettopp partnere.

– 15. desember kom signaturene, og dermed kunne vi fra årsskiftet fremstå som ett selskap, sier Lindberg.

Nå betjener BDO AS' snaut 600 ansatte de 25.000 kundene fra selskapets 31 kontorsteder



**NY VÅR:** Fra årsskiftet ble Trond-Morten Lindberg adm. direktør for et forenet BDO. Nå er over hele landet.

## Pro forma

Mens alle disse prosessene har pågått, har BDO likevel klart å øke omsetningen fra 565 millioner i 2008 til 614 millioner i 2009, tilsvarende en vekst på 8,8 prosent.

Noe driftsresultat og resultat før skatt vil imidlertid ikke Lindberg presentere, utover å si at partnerne hadde et overskudd til fordeling som ga dem til salt i groten og vel så det.

– Du synes ikke det lugger når et revisjonsselskap ikke klarer å fremlegge tall for drift og buolinje?

– Jeg skjønner at du spør, men slik situasjonen med 2009-tallene er for BDO, vil ikke de tallene være fornuftige.

– Omsetningstallene er det enkelt å slå sammen, men de øvrige størrelsene blir lite informative, gitt forskjellig organisering i våre tidligere 25 selskaper rundt om i Norge.

– Resultatet blir ikke noe tall som



revisjonssjefen på en spennende vår i transaksjonsmarkedet.

det er verd å presentere, sier han, men lover samtidig et 2010-regnskap med all ønskelig informasjon.

## Spennende vår

– Siden det var en svært brutal avslutning på 2008, er vi i en internasjonal sammenheng godt fornøyd med ni prosents vekst i fjor – selv om målet er å vokse i Norge med 10 prosent i året.

For å få til det, mener han at det er nødvendig å tenke litt annerledes enn konkurrentene.

– Vi må komme oss bort fra bare å tenke fag til også å tenke salgorientert forretningsutvikling. Det er en utfordring å få synliggjort for kundene hvordan vårt fag kan ha verdi – at revisjon ikke bare er en utgift.

**Siden 2008 sluttet så brutalt, er vi godt fornøyd med ni prosents vekst for fjoråret**

TROND-MORTEN LINDBERG, BDO

Og uten folk med kompetanse på hva markedet etterspør, kommer vi ikke dit.

– Og hva etterspør så markedet nå?

– Den norske «finanskrise» ser ut til å være på retur, og bedriftene tør å satse litt igjen. Akkurat nå er transaksjonsmarkedet hett, og vi tror det skal ta seg veldig opp fremover.

– Det blir en spennende vår, spår Lindberg.

FOTO: ESPEN KVALHEIM